



Focus group Qualità del progetto:

concorsi, rete internazionale e nazionale, giovani, pari opportunità, architettura senza barriere

Osservatorio Concorsi

Report Giugno 2025

dati Gennaio – Giugno 2025

n. 23

Focus group Qualità del progetto

Coordinatore: *Mauro Meneghetti* Vicecoordinatore: *Santiago Gomes Segretario: Valeria Chiarla* Mario Carducci

Settembre 2025





Viviamo in un momento molto particolare: cambiamenti "epocali" in molti aspetti della vita sociale: instabilità geopolitica, molte incertezze sulla impostazione della nostra organizzazione pubblica e ovviamente nel mondo delle professioni che si occupano del territorio e delle costruzioni.

E i Concorsi di Architettura?

Il Concorso è da sempre considerato come una modalità di affidamento di incarichi e di realizzazione di opere che garantisce il massimo possibile di qualità, nella intera procedura di affidamento e progettazione e nella fase di realizzazione delle opere, in un contesto di valori indicati dalla collettività e posti a base dei bandi che li esprimono.

Tutto ciò è riscontrabile in molte parti del mondo in "Occidente" ed in "Oriente" (Stati Uniti, Cina, India e, ovviamente, Europa).

La situazione Europea nel complesso vede nel concorso una procedura pubblica ormai "strutturata": Francia e Svizzera, soprattutto, poi Germania, Spagna, Regno unito ma anche Polonia, Cechia ed altri.

l'Italia negli ultimi anni, dopo il periodo dei progetti legati al PNRR, sembra credere di meno al Concorso (e alle procedure ad evidenza pubblica in generale), ma

"......In un momento di incertezza per il futuro lavorativo dei professionisti c'è molto fermento in ambito legislativo sulle tematiche della progettazione nei lavori pubblici e di opportunità future con il Piano Casa Italia finanziato con la Legge di Bilancio 2025, la legge sulla rigenerazione urbana, il recepimento della normativa europea EPBD Case Green....

......Il 31 dicembre 2024 è stato pubblicato il Decreto Correttivo del Codice dei Contratti Pubblici (D.Lgs. n. 209/2024), e sono in discussione altre importanti normative, come il DL 29/2024 sulla rigenerazione urbana e il DDL S. 1112/2024, che riguarda la valorizzazione dell'architettura e la promozione della qualità architettonica......

......Un altro punto critico riguarda l'art. 46 della L. 36/2023, che regola l'applicazione dei concorsi di progettazione per le opere pubbliche. La mancanza di una soglia dimensionale o un elenco di opere pubbliche per cui si debba obbligatoriamente indire questa procedura ha reso di fatto non operativo l'articolo stesso, limitando l'esperienza acquisita con i concorsi PNRR per le scuole innovative.

Le proposte legislative in corso, come il DL 29/2024 e il DDL S. 1112/2024, introducono l'obbligo di concorsi per tutte le opere pubbliche di rigenerazione urbana e rilevanza architettonica...."

da II futuro dell'architettura https://www.oato.it/2025/01/17/il-futuro-dellarchitettura/





Il Periodo considerato nel Report (Gennaio – Giugno 2025) si caratterizza per la conferma di una congiuntura negativa riguarda alla situazione dei concorsi in Italia. Tutto ciò in un quadro dove si riscontra la diminuzione complessiva delle procedure soggette ad evidenza pubblica a fronte di un utilizzo significativo di affidamenti senza gare.

• I dati generali (Gennaio - Giugno 2025)

Nel periodo considerato sono stati rilevati * 46 concorsi (8 x mese contro 6 nel periodo precedente) che costituiscono il 2 % del totale dei bandi per incarichi (sola progettazione e progettazione con esecuzione), rispetto al 13 % nel periodo precedente.

Relativamente alla situazione europea vediamo come l'Italia è Iontana dalla Francia (dove il concorso è obbligatorio), dalla Germania e dalla Svizzera e da altri paesi europei.

E' ancora significativo l'esame del numero di concorsi parametrizzati alla popolazione di alcuni importanti paesi Europei, svetta la Svizzera, mentre è sempre rilevante la situazione Francese con situazioni interessanti per Repubblica Ceca ed Austria.

Riguardo alla distribuzione nelle Regioni, nel periodo esaminato diviene protagonista l'Emilia Romagna con Lombardia, Veneto , Lazio ,Sardegna e altre a seguire. Per quanto riguarda le Province ed Aree Metropolitane troviamo Roma e Milano in testa seguite da altre province.

La presenza di Concorsi di Progettazione si conferma in calo, riguarda circa 17 casi (corrispondenti al 37 %), mentre i Concorsi di idee divengono numericamente rilevanti (29 corrispondenti al 59 %).

Sempre significativa la presenza di procedure On Line che riguarda il 78 % dei concorsi del periodo (la parte che riguarda procedure che costituiscono emanazione degli Ordini degli Architetti e del CNAPPC – Concorsi awn, Concorrimi, Archibo – assomma al 20 % e significativa è la presenza di procedure on line pubbliche o private).

Fra i temi significativi la Riqualificazione Urbana seguono le Strutture Pubbliche, Musei e Mostre, Arredo urbano, e altri temi.

• I trend (le tendenze nel lungo periodo)

A partire dal 2014, sono stati conteggiati circa 1600 Bandi di Concorsi di Progettazione e di idee.

Notevole interesse assume l'analisi quantitativa dell'andamento dei Bandi di Gara per Servizi di Architettura e Ingegneria dal 2014 ad oggi, suddiviso nei vari periodi di esame.

Valutando gli Appalti per servizi medi per mese, a partire dal 2015, si denota una piccola diminuzione dei bandi per affidamenti, si è passati, infatti, da 253 affidamenti a 217 (dal 67,47% al 44 %), i concorsi sono passati da 10 a 8 (dal 2,74% al 2 %) e gli appalti integrati da 112 a 111 (dal 29,83% al 22 %). Quindi un calo di tutte le procedure di evidenza pubblica (in termini numerici assoluti) in relazione ad un presunto aumento generale delle procedure senza gara.

^{*} Fonte Europa Concorsi

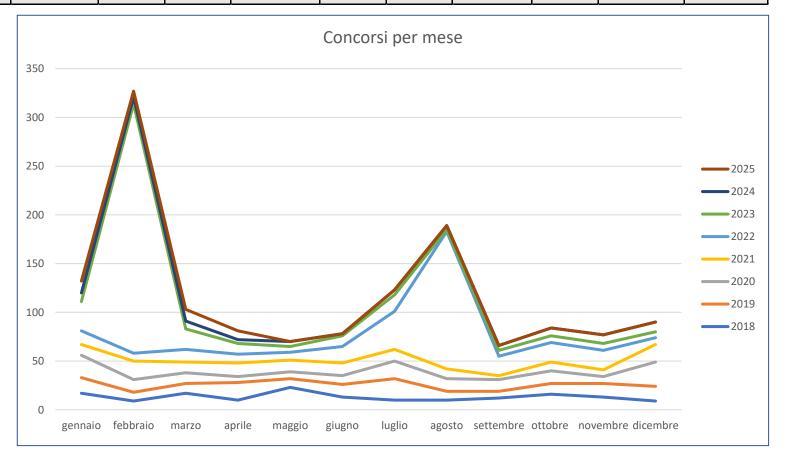


	gennaio	febbraio	marzo	aprile	maggio	giugno	luglio	agosto	settembre	ottobre	novembre	dicembre
2018	17	9	17	10	23	13	10	10	12	16	13	9
2019	16	9	10	18	9	13	22	9	7	11	14	15
2020	23	13	11	6	7	9	18	13	12	13	7	25
2021	11	19	11	14	12	13	12	10	4	9	7	18
2022	14	8	13	9	8	17	39	141	20	20	20	7
2023	30	256	21	11	6	11	17	2	6	7	7	6
2024	9	7	8	4	5	2	5	4	5	8	9	10
2025	12	6	12	9	5	3						











ett hit Arc Fondazione per l'architettura / Torino

Tab 1 Dati Gennaio - Giugno 2025 : incarichi SIA

Affidamenti di incarico	Concorsi	tot	appalti integrati + p.f.	tot	% Concorsi	% Appalti integrati+ p.f
1300	46	1346	564	1910	2,29%	33,13%

Tab 2 **Concorsi in Europa**Dati Gennaio - Giugno 2025

Principali Paesi UE	Concorsi n.
Italia	46
Francia	404
Germania	143
Austria	27
Svizzera	111
Spagna/Port.	91
Norvegia	5
Un.Kingdon	28
Svezia	1
Cechia	35
Polonia	26
Olanda	1
Grecia	13
altro UE	95
tot	1026

Principali Paesi UE	Concorsi n.	Concorsi x milione di abitanti	Abitanti n.
Svizzera	111	13,74	8.077.833
Francia	404	6,02	67.076.000
Rep. Ceca	35	3,29	10.627.794
Austria	27	3,05	8.857.960
Spagna/Por- togallo	91	1,87	48.692.804
Germania	143	1,71	83.517.555
Grecia	13	1,21	10.768.193
Italia	46	0,78	58.972.268
Un.Kingdom	28	0,41	68.168.033







Tab 3 Concorsi per Regione e per Provincia

Concorsi nelle Regioni

Regioni Italia	Concorsi n.
Emilia Romagna	7
Lombardia	6
Veneto	6
Lazio	5
Sardegna	4
Campania	3
Marche	3
Piemonte	3
Trentino AA	3
Sicilia	3
Basilicata	2
Puglia	2
Toscana	1

Concorsi nelle Città Metropolitane e Province

Province Italia	Concorsi n.	Province Italia	Concorsi n.
Roma	5	Fermo	1
Milano	4	Firenze	1
Caserta	2	Foggia	1
Oristano	2	Mantova	1
Pesaro e Urbino	2	Modena	1
Potenza	2	Monza - Brianza	1
Ravenna	2	Nuoro	1
Rimini	2	Parma	1
Torino	2	Salerno	1
Trento	2	Siracusa	1
Venezia	3	Treviso	1
Agrigento	1	Verona	1
Bologna	1	Trapani	1
Bolzano	1	Sassari	1







Tab 4 Suddivisione concorsi di Idee e Progettazione e procedure on line

concorsi di progettazione	17	37%
concorsi di idee	29	59%
	46	

concorsi on line	36	78%
concorsi normali	10	22%
	46	

Procedure Ordini Architetti e CNAPPC	9	20%
Procedure di Enti Pubblici	12	26%
altre proc. proprietarie	15	33%
assenza di procedure on line	10	22%
	46	





Tab 5 Temi dei concorsi banditi nel periodo Gennaio- Giugno 2025

Riqualificazione Urbana e Centro Storico	10
Strutture pubbliche	6
Musei/mostre	5
Arredo urbano	4
Interventi edifici privati	4
Parchi	4
Waterfront	3
riqualificazione complessi residenziali	1
Hausing	1
Interventi infrastrutturali	1
Ospedali	1
Rifugi alpini	1
Percorsi ciclabili	1
Scuole	1
Valorizzazione e rifunzionalizzazione complessi importanti	1
Design	1









Tab 6 Dati sui bandi di gara per servizi

anni	2015		2016	 5	2	2017		2018			2019		20	20	20	21	20	22	2023	2023/2024	2024	2025
mesi	4 – 7 M 4	10(015) -1(016) M 4	3 – 7 M 5	9 – 12 M 4	1-3 M3	4-12 M9	1 – 4 M 4	5-8 M4	9-12 M 4	1-4 M4	5-8 M4	9 – 12 M 4	1-6 M6	7 - 12 M6	1-4 M4	5 - 12 M 8	1-8 M8	9 - 12 M 4	1 – 4 M 4	5 – 12 M 8 (023) 1 - 5 M 5 (024)	6 – 12 M 7	1 – 6 M 6
Valori assoluti																						
Affidamenti	1010	877	1583	1329	960	2580	1598	1740	1900	1618	1805	2073	3035	3122	2282	3357	2876	1275	1243	2369	239	1300
Concorsi	40	50	81	68	53	158	53	53	50	52	53	44	69	89	55	85	250	67	319	85	43	46
App. integrati	447	311	400	106	81	312	206	311	249	265	253	260	466	546	268	728	684	636	874	1301	84	667
Totale	1497	1238	2064	1503	1094	3050	1857	2104	2199	1935	2111	2377	3570	3757	3124	4710	3124	1978	2436	3755	366	2013
Media val. asso	oluti x mese																					
Affidamenti	253	219	317	332	320	287	400	435	475	405	451	518	506	520	571	420	360	319	311	182	34	217
Concorsi	10	13	16	17	18	18	13	13	13	13	13	11	12	15	14	11	31	17	80	7	6	8
App. integrati	112	78	80	27	27	35	52	78	62	66	63	65	78	91	67	91	86	159	219	100	12	111
Totale	375	310	413	376	365	340	465	526	550	484	527	594	595	626	781	521	391	495	609	289	52	336
Valori percentu	<u>ali</u>																					
Affidamenti	67,47	70,84	76,7	88,42	87,75	84,41	86,05	86,4	86,4	83,62	85,5	87,2	85	85,0	73,0	80,5	92,1	64,5	51%	62%	65%	44%
Concorsi	2,74	4,04	3,92	4,52	4,84	5,29	2,85	2,63	2,27	2,69	2,51	1,9	1,9	2,4	1,8	2,0	8,0	3,4	13%	2%	13%	2%
App. integrati	29,83	25,12	19,38	7,05	7,4	10,29	11,09	15,44	11,32	13,7	11,98	10,9	13,1	14,5	8,6	17,5	21,9	32,2	36%	34%	23%	22%

Mesi : periodi nei quali sono considerati i dati (es. 1 - 3 = da Gennaio a Marzo; m 3 = 3 mesi)

Affidamenti, Concorsi, App. Integrati (App. Integrati + Project Financing): tipi di incarichi secondo la suddivisione di Europa Concorsi .
Gli affidamenti comprendono molti tipi di incarichi: progettazioni, consulenze, collaudi, nomine in commissioni....)





Tab.7 Alcuni Concorsi importanti

1	Grande Ospedale della Malpensa	progettazione	ARIA · Milano (MI), Italia	archibo
2	Nuova Cittadella della Sicurezza di Rimini	progettazione	Agenzia del demanio · Rimini (RN), Italia ·	Agenziadeldemanio
3	Edificio eventi dell'Autorità di Sistema Portuale MACS	progettazione	Autorità Portuale Mare Adriatico centro- settentrionale · Ravenna (RA), Italia	PortaleAppalti/it/
4	Riqualificazione watercityfront lungomare di ponente città di Pesaro	idee	Comune di Pesaro · Pesaro (PU), Italia	
5	<u>Una Visione per Roma</u>	idee	Fondazione ROMA REgeneration ETS · Roma (RM), Italia 10/06/2025	.tuttogare
7	Riqualificazione Museo archeologico Paolo Orsi	progettazione	arco Archeologico e Paesaggistico di Siracusa Eloro Villa del Tellaro e Akrai Siracusa (SR)	awn
8	Scuola Superiore Fallmerayer a Bressanone	progettazione	Agenzia per i contratti pubblici ACP · Bressanone (BZ)	awn
9	Riqualificazione area di interazione Porto-Città di Salerno	idee	Comune di Salerno · Salerno (SA)	awn
COI	NCORSI IN PIEMONTE			
10	Percorso ciclabile Alba – Canelli	idee	Comune di Alba · Alba (CN)	traspare.
11	Riqualificazione Galleria Civica d'Arte Moderna e Contemporanea di Torino	progettazione	Fondazione Torino Musei · Torino (TO)05/06/2025	archibo









23/10/2025











Tab.8 Elenco Concorsi di idee e di progettazione Tipo di Ente Banditore Piatt. Concorso Ente Banditore Telematica Data pubblicazione Titolo Concorso

	Gei	nnaio 02	5					
1	1	03/01/2025	16/02/2025	44	Soluzioni innovative per connettere la nuova Arts & New Media Room con il mondo esterno	idee	Museo d'Arte della Città di Ravenna · Ravenna	
2	2	03/01/2025	15/02/25	43	3 giardini all'interno del giardino botanico di Terre di Raffaello	progettazione ed esecuzione	azienda agricola Terre di Raffaello · FOSSOMBRONE (PU),	terrediraffaello
3	3	08/01/2025	07/03/2025	58	"The future of the profession - Empowering the Next Generation in Participatory Urban Design	idee	UIA · Venezia (VE),	uia- competitions
4	4	09/01/2025	20/05/2025	131	Riutilizzo del tempio di Ponzano di Fermo come teatro all'aperto	idee	reuse italy · Ponzano di Fermo (FM), Italia ·	reuse
5	5	13/01/2025	20/03/2025	66	Grande Ospedale della Malpensa	progettazione	ARIA · Milano (MI), Italia	archibo
16	6	14/01/2025	10/03/2025	55	Valorizzazione di Piazza Giustino Fortunato e Piazza XX Settembre	idee	Comune di Rionero in Vulture · Rionero in Vulture	comune.rionero invulture
7	7	21/01/2025	07/02/25	17	Valorizzazione del patrimonio culturale digitalizzato	idee	Ministero della cultura · Roma	concorsidiproge ttazione
8	8	21/01/2025	21/03/25	59	Riqualificazione urbana e paesaggistica strada Spolverina	idee	Comune di Borgo Virgilio · Borgo Virgilio (concorsidiproge ttazione
9	9	21/01/2025	20/03/2025	58	Sistemazione ingresso nuorese alla ZPS Monte Ortobene	progettazione	Comune di Nuoro	awn
10	10	22/01/2025	17/04/2025	85	Ristorante nella casa circondariale di Santa Maria Capua Vetere	idee	Ministero della Giustizia · Santa Maria Capua Vetere	giustiziacert.it
11	11	23/01/2025	20/06/2025	148	Punta Bianca: recupero della Casa del Doganiere	idee	TerraViva · Agrigento (AG), Italia	TerraViva
12	12	23/01/2025	22/05/2025	119	"House of the dictator"	idee	Archcontest · Modena (MO)	Archcontest
		Febbraio	025					
13	1	06/02/2025	09/04/2025	62	Nuova Cittadella della Sicurezza di Rimini	progettazione	Agenzia del demanio · Rimini (RN), Italia	Agenziadeldem anio
14	2	12/02/2025	25/07/2025	163	The Venetian Villa	idee	TerraViva · Mirano (VE), Italia	Terraviva
15	3	13/02/2025	14/04/2025	60	Edificio eventi dell'Autorità di Sistema Portuale MACS	progettazione	Autorità Portuale Mare Adriatico centro- settentrionale - Ravenna (RA), Italia	PortaleAppalti/i /homepage.
16	4	25/02/2025	18/05/2025	82	Vertical Farms	idee	YAC · Bologna (BO), Italia	Yac
17	5	25/02/2025	28/03/2025	31	Riqualificazione Piazza IV Novembre	idee	Napolicreativa - Caserta (CE), Italia	infonapolicreat va
18	6	27/02/2025	27/06/2025	120	Nuovo Polo dei Laboratori Rita Levi Montalcini	progettazione	Istituto Lazzaro Spallanzani · Roma (RM), Italia 27/06/2025	inmi.comptition architekturework
		Marzo (025					
19	1	03/03/2025	24/03/2025	21	Ristrutturazione ex sede del B.I.M. nel comune di Borgo Chiese	idee	ESCo BIM e Comuni del Chiese Spa · Borgo Chiese (TN)	
20	2	06/03/2025	28/04/2025	53	Riqualificazione del Polo Amministrativo di Piave Servizi	idee	Piave Servizi SpA · Codognė (TV), Italia	
21	3	12/03/2025	14/07/2025	124	Riqualificazione watercityfront lungomare di ponente città di Pesaro	idee	Comune di Pesaro · Pesaro (PU), Italia	
22	4	12/03/2025	31/03/2025	19	Festival del Verde: 1 metro quadrato di giardino x 10	progettazione/r ealizzazione	Associazione Società Orticola del Piemonte · Torino (TO), Italia	
23	5	13/03/2025	30/04/2025	48	Premio PRAM 2025 Restauro della Torre delle Nazioni	idee	Associazione Culturale l'Isola delle Torri · Napoli (NA), Italia	Associazione Culturale l'Isola delle Torri
							(NA), Italia	

"Handrail on a cliff" Corrimano su una scogliera

Archcontest · Modena (MO)

Archcontest

14/03/2025

12/06/2025



25	7	17/03/2025	10/06/2025	85	Una Visione per Roma	idee	Fondazione ROMA REgeneration ETS · Roma (RM), Italia 10/06/2025	.tuttogare
26	8	25/03/2025	20/05/2025	56	Ricostruzione Rifugio Spruggio Giovanni Tonini	progettazione	Società degli Alpinisti Tridentini · Baselga di Pinè (TN)	concorsi di progettazione
27	9	25/03/2025	18/11/2025	238	2025 Skyscraper Competition	idee	Evòlo · Rozzano (MI)	skyscraper2025 @evolo.us
28	10	26/03/2025	05/05/2025	40	Rigenerazione Borghi di Genzano e Banzi	idee	Broxlab SRL · Banzi (PZ)	broxlab@pec.it
29	11	28/03/2025	29/04/2025	32	Percorso ciclabile Alba – Canelli	idee	Comune di Alba · Alba (CN)	traspare.
30	12	31/03/2025	20/05/2025	50	Riqualificazione area del campo sportivo di viale Pola ed aree contermini	progettazione	Comune di OSTUNI · OSTUNI (BR)	traspare.
		Aprile (025		_			
31	1	07/04/2025	03/06/2025	57	Riqualificazione ex compendio carcerario di Oristano	progettazione	Agenzia del demanio · Oristano (OR)	
32	2	07/04/2025	16/06/2025	70	Turbine eoliche per il futuro	progettazione	Enel · Roma (RM)	
33	3	08/04/2025	12/09/2025	157	Milan Design District: Rethinking an Apartment Concept in the Heart of Isola	idee	TerraViva · Milano (MI)	terraviva
34	4	03/04/2025	24/04/2025	21	Valorizzazione opere a verde negli spazi della nuova sede di Acque Veronesi	progettazione	Acque Veronesi · Verona (VR)	viveracquaproc urement.bravos olution
35	5	09/04/2025	21/05/2025	42	Riqualificazione Museo archeologico Paolo Orsi	progettazione	Parco Archeologico Paesaggistico di Siracusa Eloro Villa del Tellaro e Akrai Siracusa (SR)	awn
36	6	17/04/2025	05/06/2025	49	Riqualificazione Galleria Civica d'Arte Moderna e Contemporanea di Torino	progettazione	Fondazione Torino Musei · Torino (TO)	archibo
37	7	24/04/2025	05/05/2025	11	Riqualificazione fascia costiera in località Torre Mileto	idee	Comune di San Nicandro Garganico(FG)	Traspare
38	8	29/04/2025	18/06/2025	50	2 Installazioni architettoniche nei municipi IV e V Festival dell'Architettura di Roma	progettazione	Ordine degli Architetti di Roma · Roma (RM)	
		Maggio	025					
39	1	05/05/2025	30/05/2025	25	Design for a Changing World: Bridging Cultures	idee	Fromm.Lab · Milano (MI)	
40	2	06/05/2025	26/09/2025	143	Scuola Superiore Fallmerayer a Bressanone	progettazione	Agenzia per i contratti pubblici ACP · Bressanone (BZ)	awn
41	3	06/05/2025	29/08/2025	115	Florence Hills	idee	TerraViva · Firenze (FI) 29/08/2025	terraviva
42	4	08/05/2025	18/07/2025	71	Riqualificazione area di interazione Porto-Città di Salerno	idee	Comune di Salerno · Salerno (SA)	awn
43	5	15/05/2025	03/06/2025	19	Riqualificazione parco urbano delle Rimembranze	idee	Comune di Castelvetrano · Castelvetrano (TP)03/06/2025	
	ſ	Giugno	025	1			Comune di	
44	1	17/06/2025	25/07/2025	38	Riqualificazione Piazza Mercato - struttura coperta polifunzionale a Montegrotto Terme	progettazione	Montegrotto Terme (PD)	awn
45	2	19/06/2025	18/07/2025	29	Fabula Litica: Elemento Lapideo Innovativo per Marmomac Meets Academies 2025	idee	Università di Sassari (SS)	dip.architettura. design.urbanisti ca
46	3	30/06/2025	30/09/2025	92	Biennale Architettura 2027 "Padiglione Nazionale degli Emirati Arabi Uniti"	idee	The National Pavilion UAE · Venezia (VE)	
	•							