

RELAZIONE | ARCH. ROBERTA INGARAMO, PRESIDENTE

# ASSEMBLEA DI BILANCIO

ORDINE DEGLI ARCHITETTI, PIANIFICATORI, PAESAGGISTI  
E CONSERVATORI DELLA PROVINCIA DI TORINO

→ TORINO,  
17 LUGLIO 2025

**ordine** \_

**architetti**  
pianificatori, paesaggisti  
e conservatori / Torino



# CHI SIAMO: LA GOVERNANCE

## IL CONSIGLIO



ROBERTA INGARAMO  
PRESIDENTE



ALESSANDRA SIVIERO  
VICEPRESIDENTE



CARMELITA LI MURA  
CONSIGLIERA SEGRETARIA



ILARIO ABATE DAGA  
TESORIERE

# CHI SIAMO: LA GOVERNANCE

## IL CONSIGLIO



MARCO GIOVANNI  
AIMETTI



ROBERTA  
CARDACI



ELISABETTA  
MAZZOLA



GIORGIA MARIA  
BARBANO



NOEMI  
GALLO



ELVIO  
ROSTAGNO



SIMONE  
CAGGIULA



EMILIA MARIA  
GARDA



SARA  
SIMONE



FRANCESCA  
CANFORA



PAOLO  
GIORDANO

# CHI SIAMO: L'ORGANIZZAZIONE INTERNA

## LO STAFF

DIRETTORE ORDINE  
LAURA RIZZI

---

DIRETTORE FONDAZIONE  
ELEONORA GERBOTTO

---

DEONTOLOGIA, CONTENZIOSO, COMPETENZE  
MILENA LASAPONARA

---

FORMAZIONE  
ANTONELLA FELTRIN, MADDALENA BERTONE, FEDERICA TUFANO,  
MANUELA PRENCIPE, FRANCESCA PONZIO

---

**ALBO, NODO INARCASSA, CONSIGLIO, TRANSIZIONE  
DIGITALE**  
ANGELICA BALLONE

AMMINISTRAZIONE  
SANDRA CAVALLINI

---

AMMINISTRAZIONE, SEGRETERIA, COMMISSIONE PARCELLE  
GIULIA DI GREGORIO

---

SEGRETERIA, FOCUS GROUP, FIRMA DIGITALE  
FEDERICO GUARDAMAGNA

---

ATTIVITÀ ED EVENTI  
RAFFAELLA LECCHI, GIANMARCO PERRONE,  
MARTINA EANDI

---

**COMUNICAZIONE E STAMPA**  
LUDOVICA SPATARO, JESSICA MURTAS,  
PAOLA VARALLO

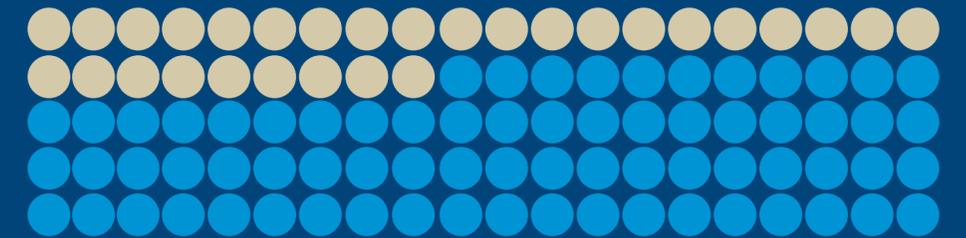
# CHI SIAMO: GLI ISCRITTI

Gli iscritti all'Ordine sono **6947**  
di cui **39 Società** tra professionisti

TITOLI	2023		2024	
Architetti	6693	95,67%	6669	96%
Pianificatori	56	0,80%	54	0,78%
Paesaggisti	52	0,74%	57	0,82%
Conservatori	9	0,13%	9	0,13%
Architetti jr.	180	2,57%	192	2,76%
Pianificatori jr.	6	0,09%	6	0,09%

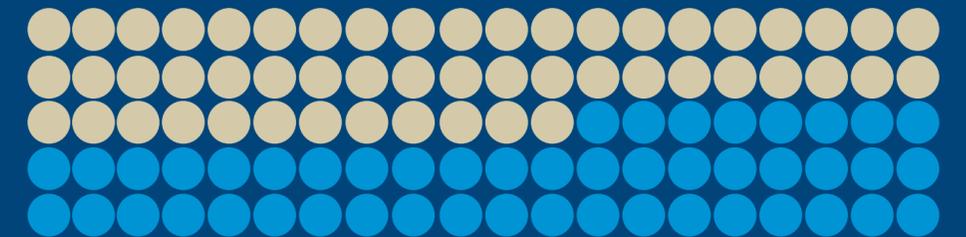
ETÀ	2023		2024	
Under 35	1175	17%	1022	15%
35-45	1611	23%	1584	23%
46-55	2157	31%	2116	30%
56-65	1332	19%	1449	21%
Over 65	721	10%	776	11%

## 1997



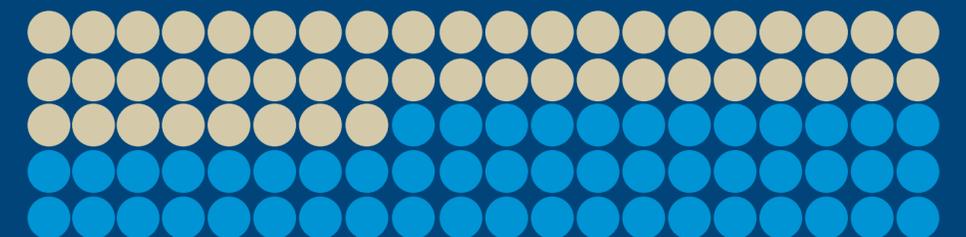
● Donne | 747 | 27,97%    ● Uomini | 1924 | 72,03%

## 2023



● Donne | 3643 | 52%    ● Uomini | 3353 | 48%

## 2024



● Donne | 3336 | 48%    ● Uomini | 3611 | 52%

# AZIONI: LA FORMAZIONE

Iniziative / 2023



● Totale iniziative 314

● Iniziative gratuite 224

Iniziative / 2024



● Totale iniziative 303

● Iniziative gratuite 183

INIZIATIVE	2023	2024
Corsi frontali	192	181
Webinar	60	45
Formazione frontale + Webinar	31	55
FAD	24	22
Attività formativa finanziata	7	0
<b>Totale</b>	<b>314</b>	<b>303</b>
PARTECIPANTI	2023	2024
Corsi frontali	6125	6279
Webinar	6635	2572
Formazione frontale + Webinar	2925	3451
FAD	9371	2489
Attività formativa finanziata	26	0
<b>Totale</b>	<b>25082</b>	<b>14791</b>
CFP	2023	2024
Corsi frontali	572	633
Webinar	328	321
Formazione frontale + Webinar	172	290
FAD	96	88
Attività formativa finanziata	140	0
<b>Totale</b>	<b>1308</b>	<b>1332</b>

# AZIONI: SERVIZI E MISURE A SOSTEGNO DEGLI ISCRITTI

Gli iscritti all'Ordine hanno beneficiato di:

## → FONDO DI SOLIDARIETÀ

---

## → FONDO MATERNITÀ

---

## → PEC GRATUITA

---

## → ABBONAMENTO GRATUITO A EUROPACONCORSI

---

## → CONVENZIONI

## → CONSULENZE GRATUITE

Consulenza fiscale  
Consulenza legale  
Richiesta recupero crediti  
Consulenza previdenziale  
Consulenza in tema di sicurezza  
Consulenza in tema di prevenzione incendi  
Consulenza in tema di strutture e progettazione  
Consulenza in tema di sostenibilità ed energia  
Consulenza in tema di lavori pubblici  
Sportello procedure edilizie

---

## → MISURE PER I GIOVANI ISCRITTI

Quota di iscrizione ridotta  
Corso gratuito di avvio alla professione  
Benvenuto

---

## → MISURE PER GLI ISCRITTI SENIOR

50 anni di laurea  
Quota di iscrizione ridotta

# LA COMUNICAZIONE

## Social network

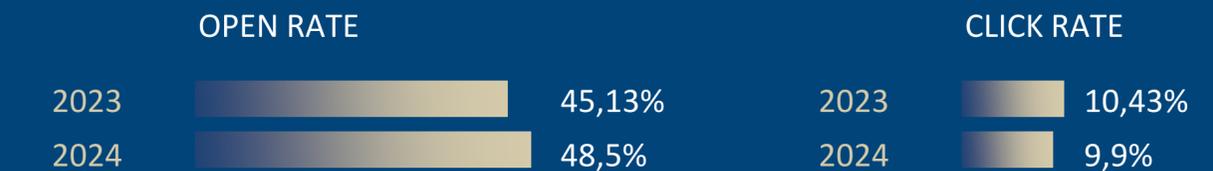
	FACEBOOK	2023	2024
	Ordine Architetti di Torino	4086	4181
	Fondazione per l'architettura	6222	6242
	SOUX	300	343
	INSTAGRAM	2023	2024
	Fondazione per l'architettura	2438	3161
	SOUX	470	700
	LINKEDIN	2023	2024
	Fondazione per l'architettura	2293	2620

## Website

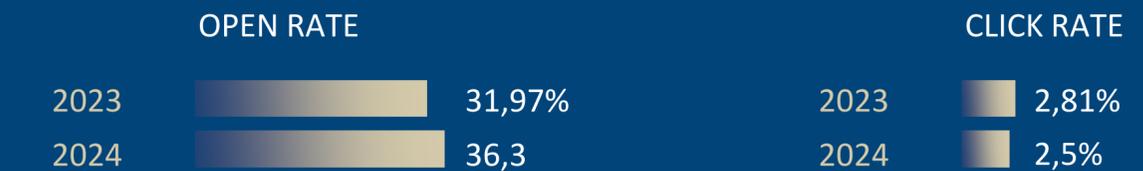
	ACCESSI	2023	2024
	Ordine	219138	225442
	Fondazione	302486	517394

## Newsletter

	ORDINE	2023	2024
	Iscritti	10894	9671
	Newsletter inviate	52	52



	FONDAZIONE	2023	2024
	Iscritti	13888	10205
	Newsletter inviate	44	44



## VISIONI DEL CONSIGLIO

“

**Stiamo lavorando ad un'agglutinazione dei programmi delle diverse compagini del nuovo Consiglio. Oggi siamo 15 persone, con differenti e variegate competenze, che vogliono mettersi a disposizione degli iscritti.**

# VISIONI DEL CONSIGLIO

## Ricreare Comunità insieme attraverso:

- **Ascolto e partecipazione attiva**  
Promuovere un dialogo costante con gli iscritti e il territorio, favorendo processi partecipativi aperti e trasparenti

---

- **Inclusione e rappresentanza**  
Valorizzare la pluralità delle esperienze professionali e garantire la partecipazione equa e consapevole di tutti gli iscritti alla vita ordinistica

---

- **Riconoscibilità istituzionale**  
Essere presidio di garanzia e supporto per la collettività, promuovendo un Ordine aperto, competente e responsabile



# VISIONI DEL CONSIGLIO

## Riposizionare istituzionalmente l'Ordine attraverso:

- **Consolidamento del ruolo dell'Ordine**  
Come interlocutore autorevole e propositivo nei confronti delle istituzioni, delle comunità e degli altri attori della filiera
- **Valorizzazione della figura dell'architetto**  
Rafforzare il riconoscimento del ruolo dell'architetto come attore centrale nei processi di trasformazione dello spazio e della società
- **Processi di qualità e cultura del progetto**  
Incentivare buone pratiche, concorsi e percorsi formativi volti a innalzare il livello qualitativo della progettazione e dei servizi professionali

## LA FORZA DI CHI PROGETTA QUALITÀ

GLI ARCHITETTI,  
I PIANIFICATORI,  
I PAESAGGISTI  
E I CONSERVATORI  
DELLA CITTÀ  
METROPOLITANA  
DI TORINO SONO  
LA COMUNITÀ  
DI QUANTI CREANO  
QUALITÀ E BELLEZZA.

L'Ordine degli Architetti PPC di Torino è la voce di questa comunità: tutela e verifica l'esercizio professionale, fornisce servizi e sostegno con la vigilanza sull'aggiornamento formativo. Dialoga con le istituzioni e interviene nel dibattito cittadino. Si fa garante della qualità dell'operato dei suoi iscritti.

# VISIONI DEL CONSIGLIO

## Rendere autorevole l'Ordine grazie alle competenze dei suoi iscritti, attraverso:

→ **Formazione innovativa**

Sostenere l'adozione di strumenti digitali e soluzioni tecnologiche che rafforzino la competitività e la qualità della professione. Sviluppare nuove competenze a servizio della transizione ecologica e alla verifica delle ricadute di approcci rigenerativi a tutte le scale del progetto

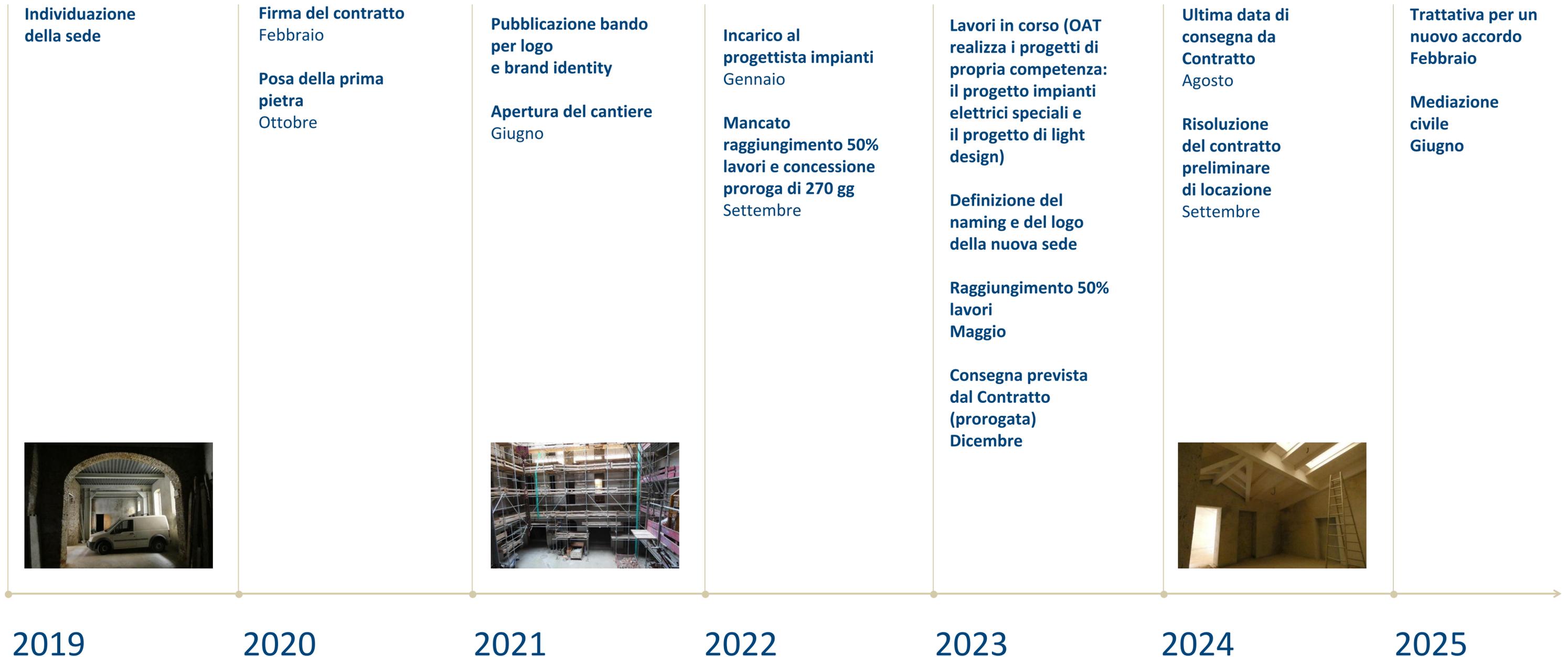
→ **Coinvolgimento e promozione della nostra comunità**

Promuovere l'architettura come leva per un cambiamento sostenibile, responsabile e orientato al futuro. Sui tavoli Istituzionali, nelle reti professionali, anche con altri Ordini, in eventi pubblici di diffusione e promozione della cultura architettonica anche ai non addetti ai lavori

“

Per fare questo stiamo lavorando per presentarvi una **Bozza di Documento Programmatico da costruire e completare insieme con voi in un Workshop partecipato in autunno.**

# SEDE DI VIA PIAVE



## SEDE DI VIA PIAVE

“

**Il Consiglio sta valutando con interesse, consapevolezza e volontà i diversi scenari legati alla futura sede dell'Ordine, con l'obiettivo di prendere decisioni ponderate e orientate al bene della comunità professionale.**

# ASSEMBLEA DI BILANCIO

**ordine \_**

**architetti**  
pianificatori, paesaggisti  
e conservatori / Torino





# BILANCIO CONSUNTIVO 2024

# I DOCUMENTI DI BILANCIO

→ SITUAZIONE PATRIMONIALE

---

→ CONTO ECONOMICO

---

→ VARIAZIONI DI BILANCIO

---

→ RENDICONTO FINANZIARIO

---

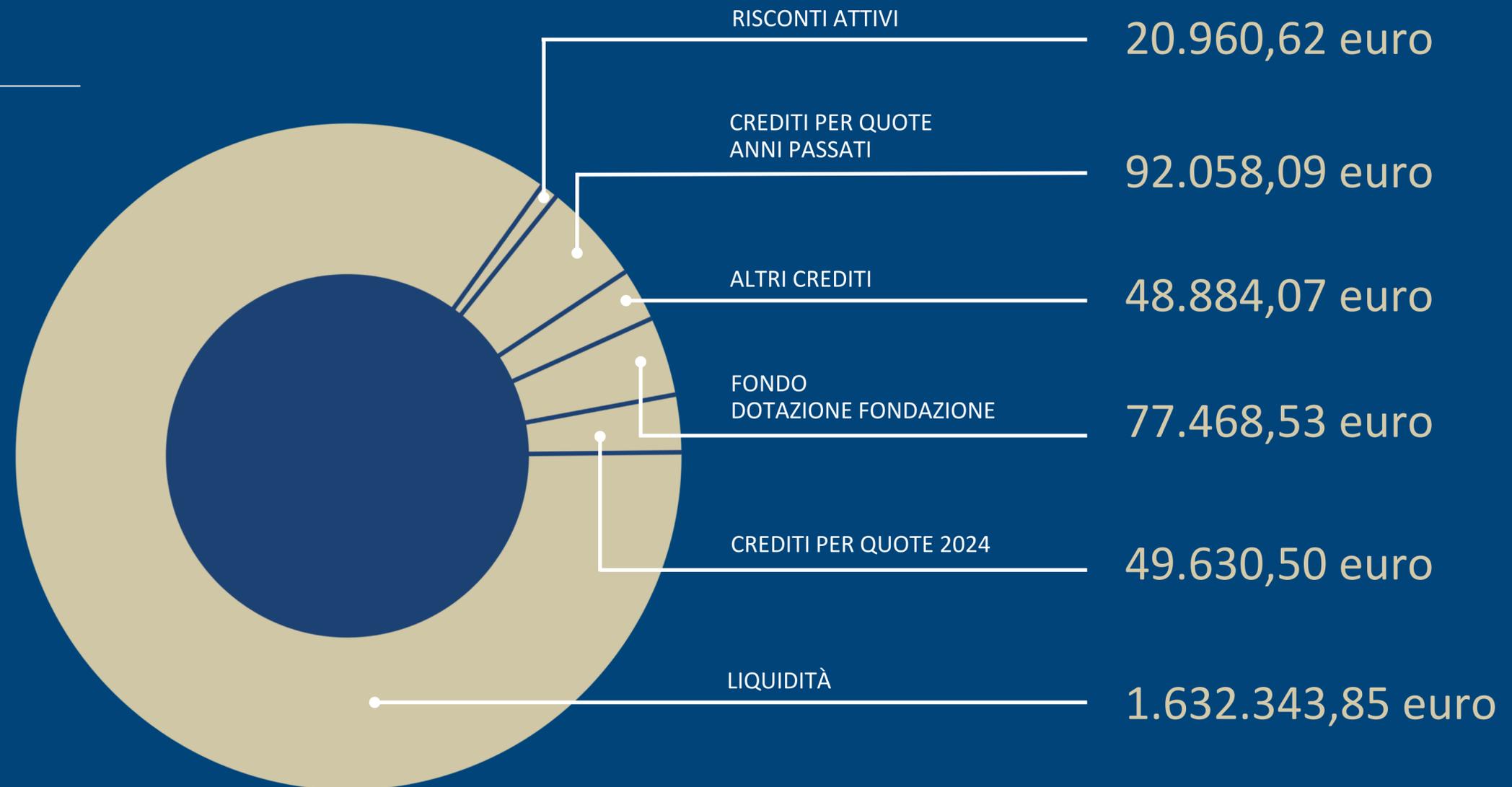
→ SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

# SITUAZIONE PATRIMONIALE

## 2024 — ATTIVO

totale

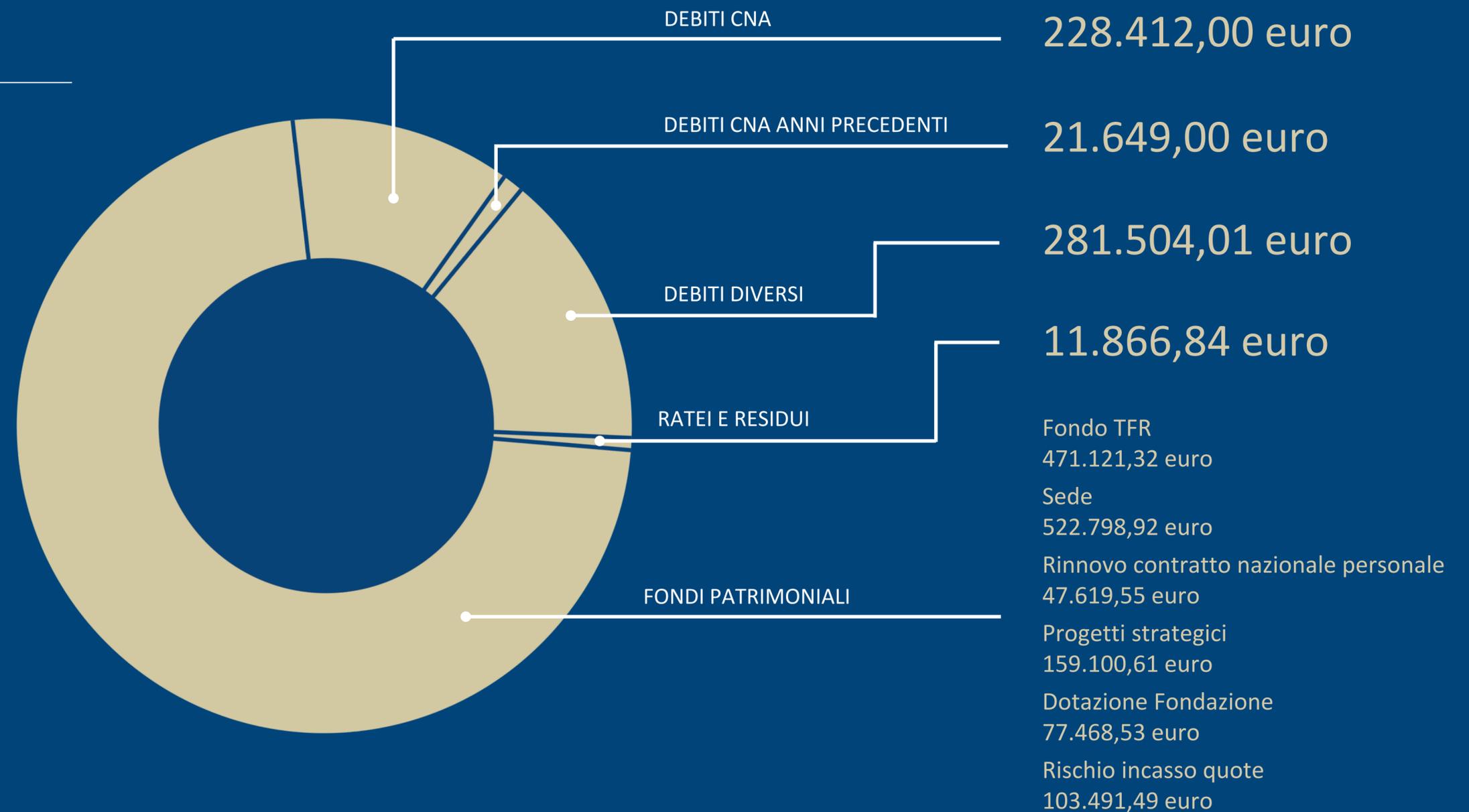
1.925.052,27 euro



# SITUAZIONE PATRIMONIALE

## 2024 — PASSIVO

totale  
1.925.052,27 euro



# CONTO ECONOMICO — ENTRATE

ENTRATE | totale 1.651.318,84

	PREVISIONI INIZIALI	VARIAZIONI E ASSESTAMENTO	PREVISIONI FINALI	CONSUNTIVO
Quote di iscrizione all'albo	1.532.330,00	10.360,00	1.542.690,00	1.541.130,00
Quote intere	1.465.100,00	8.000,00	1.473.100,00	1.471.540,00
Quote ridotte	59.640,00	1.440,00	61.080,00	61.080,00
Quote STP	7.590,00	920,00	8.510,00	8.510,00

	PREVENTIVO	CONSUNTIVO	INCREMENTO
Numero iscritti	6900	6944	+44
Quote intere	6370	6398	+28
Quote ridotte	497	509	+12
Quote STP	33	37	+4

	PREVENTIVO	CONSUNTIVO
Fondo maternità	16.100,00	16.130,00
Fondo solidarietà	6.350,00	5.060,00

# CONTO ECONOMICO — ENTRATE

	PREVISIONI INIZIALI	VARIAZIONI E ASSESTAMENTO	PREVISIONI FINALI	CONSUNTIVO
<b>Entrate da vendita di beni e servizi</b>	<b>15.000,00</b>	<b>6.500,00</b>	<b>21.500,00</b>	<b>24.397,89</b>
Diritti vidimazione parcelle	4.000,00	0,00	4.000,00	4.184,00
Entrate varie per attività di segreteria	11.000,00	6.500,00	17.500,00	20.213,00
<b>Redditi e proventi patrimoniali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Interessi attivi su conto corrente postale	0,00	0,00	0,00	0,00
Interessi attivi su conti correnti bancari	0,00	0,00	0,00	0,00
Rendimento titoli	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Entrate da contributi</b>	<b>30.000,00</b>	<b>2.693,01</b>	<b>32.693,01</b>	<b>33.343,01</b>
Contributi	30.000,00	2.693,01	32.693,01	33.343,01
Rimborsi da CNA	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Entrate diverse</b>	<b>25.075,20</b>	<b>-17.295,32</b>	<b>7.779,88</b>	<b>52.447,94</b>
Sopravvenienze attive ed entrate diverse	0,00	0,00	0,00	0,00
Arrotondamenti attivi	0,00	0,00	0,00	31,41
Utilizzo fondi patrimoniali	25.075,20	-17.295,32	7.779,88	52.416,53

# CONTO ECONOMICO — ENTRATE

La voce **Entrate varie e attività di segreteria** di 20.213,89 euro si compone così:

Interessi su morosità e spese sollecito morosità

11.763,89 euro

---

Tessera iscrizione all'Ordine

6.360,00 euro

---

Tirocinio

2.090,00 euro

# CONTO ECONOMICO — USCITE

USCITE | totale 1.651.318,84

	PREVISIONI INIZIALI	VARIAZIONI E ASSESTAMENTO	PREVISIONI FINALI	CONSUNTIVO
<b>Spese per gli organi dell'ente</b>	<b>102.989,60</b>	<b>-5.199,99</b>	<b>97.789,61</b>	<b>95.486,11</b>
Gettone ai consiglieri	88.730,00	-7.000,00	81.730,00	80.469,96
Compensi al collegio dei revisori	5.709,60	0,00	5.709,60	5.709,60
Spese funzionamento consiglio e focus group	6.000,00	1.900,00	7.900,00	6.893,23
Assicurazione consiglieri	2.150,00	-99,99	2.050,01	2.050,01
Spese per commissione parcelle	400,00	0,00	400,00	363,31
<b>Spese per il personale</b>	<b>610.939,52</b>	<b>0,00</b>	<b>610.939,52</b>	<b>602.871,62</b>
Stipendi lordi	443.883,90	-2.278,13	441.605,77	436.813,57
Accantonamento TFR	39.245,02	1.278,13	40.523,15	39.523,15
Servizio sostitutivo di mensa	13.000,00	0,00	13.000,00	12.822,58
Oneri previdenziali e assistenziali	111.260,60	1.000,00	112.260,60	110.756,22
Aggiornamento e formazione	2.000,00	0,00	2.000,00	1.568,18
Previdenza integrativa	1.550,00	0,00	1.550,00	1.387,92

# CONTO ECONOMICO — USCITE

	PREVISIONI INIZIALI	VARIAZIONI E ASSESTAMENTO	PREVISIONI FINALI	CONSUNTIVO
Spese per il funzionamento degli uffici	341.826,05	-187,92	341.638,13	321.537,97
Canoni di affitto e spese condominiali	91.200,00	-3.000,00	88.200,00	88.124,60
Riscaldamento	8.700,00	0,00	8.700,00	7.114,00
Energia elettrica	6.000,00	-1.000,00	5.000,00	4.463,67
Pulizia	13.029,60	0,00	13.029,60	13.029,60
Manutenzione e assistenza	57.920,78	3.300,00	61.220,78	59.621,11
Cancelleria e spese generali segreteria	5.000,00	950,00	5.950,00	5.425,15
Telefoniche	5.770,00	-500,00	5.270,00	4.521,49
Comunicazioni postali e spedizioni	1.500,00	500,00	2.000,00	1.543,04
Assicurazione locali	1.160,00	0,00	1.160,00	1.159,45
Abbonamenti e biblioteca	1.200,00	0,00	1.200,00	1.097,87
Noleggio apparecchiature	27.200,00	300,00	27.500,00	26.725,46
Spese per consulenze	94.145,67	-3.800,00	90.345,67	84.490,22
Spese per assemblee	8.000,00	-1.037,92	6.962,08	6.962,08
Rapporti con il CNA e altri enti	11.000,00	2.000,00	13.000,00	10.128,99
Rappresentanza e relazioni esterne	9.000,00	1.900,00	10.900,00	6.158,75
Spese varie	1.000,00	200,00	1.200,00	972,49

# CONTO ECONOMICO — USCITE

	SPESA
<b>Consulenze 2024</b>	<b>84.490,22</b>
Consulenza legale al Consiglio per le problematiche istituzionali ad esso conferenti e consulenza legale agli iscritti	18.300,00
Consulenza legale al Consiglio di disciplina afferenti ai procedimenti disciplinari Supporto ufficio deontologia per pratiche relative all'obbligo formativo	27.753,08
Consulenza comunicazione social	10.999,98
Svolgimento delle attività relative al servizio di prevenzione e protezione della sicurezza dell'Ordine	3.235,44
Consulenza ed assistenza su contabilità, adempimenti fiscali e consulenza agli iscritti	3.045,12
Consulenza per paghe e contributi	10.657,92
Consulenza legale per ricorso TAR Superbonus	1.226,68
Consulenza legale per trattativa nuova sede	6.344,00
Consulenza privacy	2.928,00

# CONTO ECONOMICO — USCITE

	PREVISIONI INIZIALI	VARIAZIONI E ASSESTAMENTO	PREVISIONI FINALI	CONSUNTIVO
Spese per attuazione programma	254.184,40	2.741,07	256.925,47	220.998,71
Spese per attuazione programma	2544.184,40	2.741,07	256.925,47	220.998,71
<b>Oneri finanziari</b>	<b>10.500,00</b>	<b>800,00</b>	<b>11.300,00</b>	<b>10.674,87</b>
Spese e commissioni bancarie	1.500,00	0,00	1.500,00	1.319,91
Spese incasso quote	7.000,00	0,00	7.000,00	6.930,61
Spese e commissioni postali	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese recupero quote Agenzia	2.000,00	800,00	2.800,00	2.424,35
<b>Oneri tributari</b>	<b>42.580,13</b>	<b>0,00</b>	<b>42.580,13</b>	<b>41.733,70</b>
IRAP e tassa rifiuti	42.580,13	0,00	42.580,13	41.733,70

# CONTO ECONOMICO — USCITE

La voce **spese attuazione programma**, pari a **220.998,71** euro è stata impegnata come segue:

	SPESA
Premio Carlotta	2.739,00
Bilancio POP	6.222,00
Europa Concorsi	13.023,50
Convegno testo unico edilizia	4.566,00
Incontro nuovi iscritti	2.618,12
Sala per evento IA	366,00
Facciamo ordine 2024 – Podcast	4.880,00
Incontro candidati regionali	2.211,77
Architetture rivelate	29.971,88
Giuria concorso	743,50
PEC gratuita agli iscritti	13.360,00
Giornata sicurezza	2.412,61
Quota istituzionale Fondazione	50.000,00
Formazione gratuita iscritti	30.000,00
Ufficio stampa	16.748,16
Evento fine anno	19.475,24
Evento decani della professione	3.059,29
Evento salva casa	2.732,83
Restructura	1.390,80
Pubblicazione Architetture Rivelate	10.300,00
Sito Politostudio	2.178,01
Video AAA	2.000,00

# CONTO ECONOMICO — USCITE

	PREVISIONI INIZIALI	VARIAZIONI E ASSESTAMENTO	PREVISIONI FINALI	CONSUNTIVO
Trasferimenti passivi	227.630,00	782,00	228.412,00	228.412,00
Contributo annuale Consiglio Nazionale	227.630,00	782,00	228.412,00	228.412,00
Sistemazione sede	6.875,20	0,00	6.875,20	5.075,20
Spese sistemazione sede	6.875,20	0,00	6.875,20	5.075,20
Spese diverse	0,00	3.000,00	3.000,00	122.027,90
Costi diversi e sopravvenienze passive	0,00	3.000,00	3.000,00	53.575,19
Accantonamenti	0,00	0,00	0,00	68.452,71

## CONTO CAPITALE

Acquisizioni di Immobilizzazioni	4.880,00	-2.379,24	2.500,76	2.500,76
Acquisto di beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00
Acquisto di beni mobili e strumentali	4.880,00	- 2.379,24	2.500,76	2.500,76
Acquisto software e licenze	0,00	0,00	0,00	0,00

# RENDICONTO FINANZIARIO

Il rendiconto finanziario è un documento contabile grazie al quale è possibile analizzare la dinamica finanziaria ovvero i flussi di pagamento e di incasso relativi agli impegni di spesa e agli accertamenti di incasso sia per il bilancio in corso che per i bilanci degli anni precedenti

# SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

Tutti i movimenti contabili intervenuti nel corso dell'esercizio trovano una sintesi nella situazione amministrativa che espone:

RISCOSSIONI PER EURO

1.922.737,40

PAGAMENTI PER EURO

1.787.997,73

La differenza sommata alla liquidità all'inizio dell'esercizio di euro 1.501.310,79 dà la liquidità alla fine dell'esercizio di complessivi euro 1.636.050,46



# BILANCIO PREVENTIVO 2025

# ENTRATE 2025

## QUOTE DI ISCRIZIONE

---

### QUOTE INTERE

6.427 iscritti senior

1.478.210,00 euro

---

### QUOTE RIDOTTE

402 iscritti junior

48.240,00 euro

---

### QUOTE STP

37 STP iscritte

8.510,00 euro

---

### TOTALE

1.534.960,00 euro

Consuntivo 2024: 1.541.130,00 euro

# ENTRATE 2025

L'INCASSO DELLE QUOTE DI ISCRIZIONE È IN PARTE DESTINATO A:

CONSIGLIO NAZIONALE DEGLI ARCHITETTI

---

228.038,00 euro

FONDO DI SOLIDARIETÀ

---

4.600,00 euro

SOSTEGNO ALLA MATERNITÀ

15.670,00 euro

# ENTRATE 2025

## ENTRATE DIVERSE

### VENDITA BENI E SERVIZI

Diritti vidimazione parcelle	4.000,00 euro
Entrate varie per attività di segreteria	12.000,00 euro

### REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI

Interessi attivi su conto corrente postale	0,00 euro
Interessi attivi su conti correnti bancari	0,00 euro
Rendimenti titoli	0,00 euro

### ENTRATE DA CONTRIBUTI

Contributi su progetti	30.000,00 euro
Contributi CNA per tavoli nazionali	0,00 euro

### ENTRATE DIVERSE

Sopravvenienze attive	0,00 euro
Arrotondamenti attivi	0,00 euro
Utilizzo fondi patrimoniali	30.000,00 euro

### TOTALE

76.000,00 euro

Consuntivo 2024: 110.188,84 euro

# USCITE CORRENTI 2025

## SPESE PER GLI ORGANI DELL'ENTE

INDENNITÀ CONSIGLIO	88.730,00 euro
COMPENSI AL COLLEGIO DEI REVISORI	5.709,60 euro
SPESE FUNZIONAMENTO CONSIGLIO E FOCUS GROUP	8.000,00 euro
ASSICURAZIONE CONSIGLIERI	2.050,01 euro
SPESE COMMISSIONE PARCELLE	400,00 euro
TOTALE	104.889,61 euro

Consuntivo 2024: 95.486,11 euro

# USCITE CORRENTI 2025

## SPESE PER IL PERSONALE

STIPENDI LORDI	485.502,69 euro
ACCANTONAMENTO TFR	35.296,50 euro
SERVIZIO SOSTITUTIVO DI MENSA	17.424,00 euro
ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	121.431,35 euro
AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE	4.000,00 euro
CONTRIBUTO INTEGRATIVO PREVIDENZA COMPLEMENTARE	1.550,00 euro
VARIE	700,00 euro
TOTALE	665.904,54 euro

Consuntivo 2024: 602.871,62 euro

# USCITE CORRENTI 2025

## SPESE PER IL FUNZIONAMENTO DEGLI UFFICI

CANONI DI AFFITTO E SPESE CONDOMINIALI	87.700,00 euro	ASSICURAZIONE LOCALI	1.230,00 euro
RISCALDAMENTO	8.700,00 euro	ABBONAMENTI E BIBLIOTECA	1.200,00 euro
ENERGIA ELETTRICA	5.000,00 euro	NOLEGGIO APPARECCHIATURE	21.500,00 euro
PULIZIA	13.029,60 euro	SPESE PER CONSULENZE	103.293,86 euro
MANUTENZIONE E ASSISTENZA	67.162,20 euro	SPESE PER ASSEMBLEE	15.000,00 euro
CANCELLERIA E SPESE GENERALI DI SEGRETERIA	6.000,00 euro	RAPPORTI CON IL CNA E ALTRI ENTI	8.000,00 euro
TELEFONICHE	5.000,00 euro	RAPPRESENTANZA E RELAZIONI ESTERNE	7.000,00 euro
COMUNICAZIONI POSTALI E SPEDIZIONI	2.000,00 euro	SPESE VARIE	1.200,00 euro

TOTALE

353.015,66 euro

Consuntivo 2024: 321.537,90 euro

# USCITE CORRENTI 2025

## SPESE DI CONSULENZA

	COSTO A BILANCIO
Consulenza legale al Consiglio per le problematiche istituzionali ad esso conferenti e consulenza legale agli iscritti	18.300,00
Consulenza legale al Consiglio di disciplina afferenti ai procedimenti disciplinari Supporto ufficio deontologia per pratiche relative all'obbligo formativo	27.753,08
Consulenza istituzionale (trasparenza, anticorruzione e privacy) oltre a residuo del 2024 di 3.000 euro + iva	4.880,00
Consulenza comunicazione social	15.000,00
Consulenza ufficio stampa	7.837,60
Svolgimento delle attività relative al servizio di prevenzione e protezione della sicurezza dell'Ordine	1.720,20
Consulenza fiscale agli iscritti	3.172,00
Consulenza per paghe e contributi	10.911,68
Consulenza legale straordinaria	13.719,86

TOTALE

103.294,43 euro

Consuntivo 2024: 84.490,22 euro

# USCITE CORRENTI 2025

## SPESE PER IL PROGRAMMA

NEL 2024

220.998,71 euro

---

NEL 2025

195.011,86 euro

### Servizi agli iscritti

Pec gratuita

---

Abbonamento gratuito ad Europa concorsi

---

Cerimonia nuovi iscritti

---

Cerimonia decani della professione

---

Formazione

---

Contributo istituzionale alla Fondazione

Consulenza on-line gratuite

---

Osservatorio bandi e concorsi

---

Convenzioni per attività professionali,  
culturali e tempo libero

---

Servizio recupero crediti

---

Facciamo ordine

# USCITE CORRENTI 2025

## ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI

---

### ONERI FINANZIARI

Spese e commissioni bancarie	1.500,00 euro
Spese e commissioni postali	0,00 euro
Compenso incasso quote	7.000,00 euro
Spese agenzia riscossione	1.200,00 euro

---

TOTALE 9.700,00 euro

Consuntivo 2024: 10.674,87 euro

---

### ONERI TRIBUTARI

IRAP e tassa rifiuti	45.947,73 euro
----------------------	----------------

---

TOTALE 45.947,73 euro

Consuntivo 2024: 41.733,70 euro

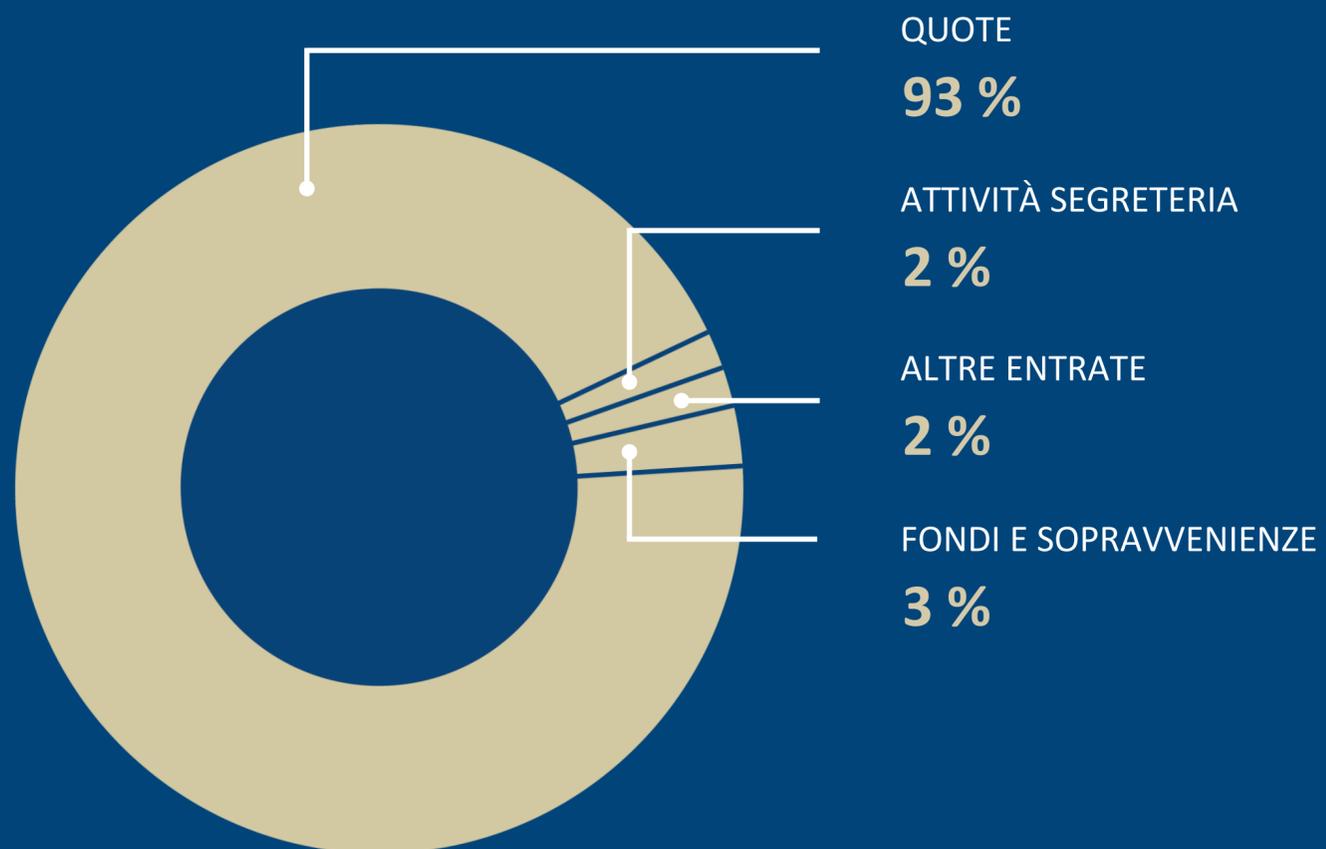
# USCITE CORRENTI 2025

## SISTEMAZIONE SEDE, SPESE DIVERSE E CONTRIBUTO CONSIGLIO NAZIONALE

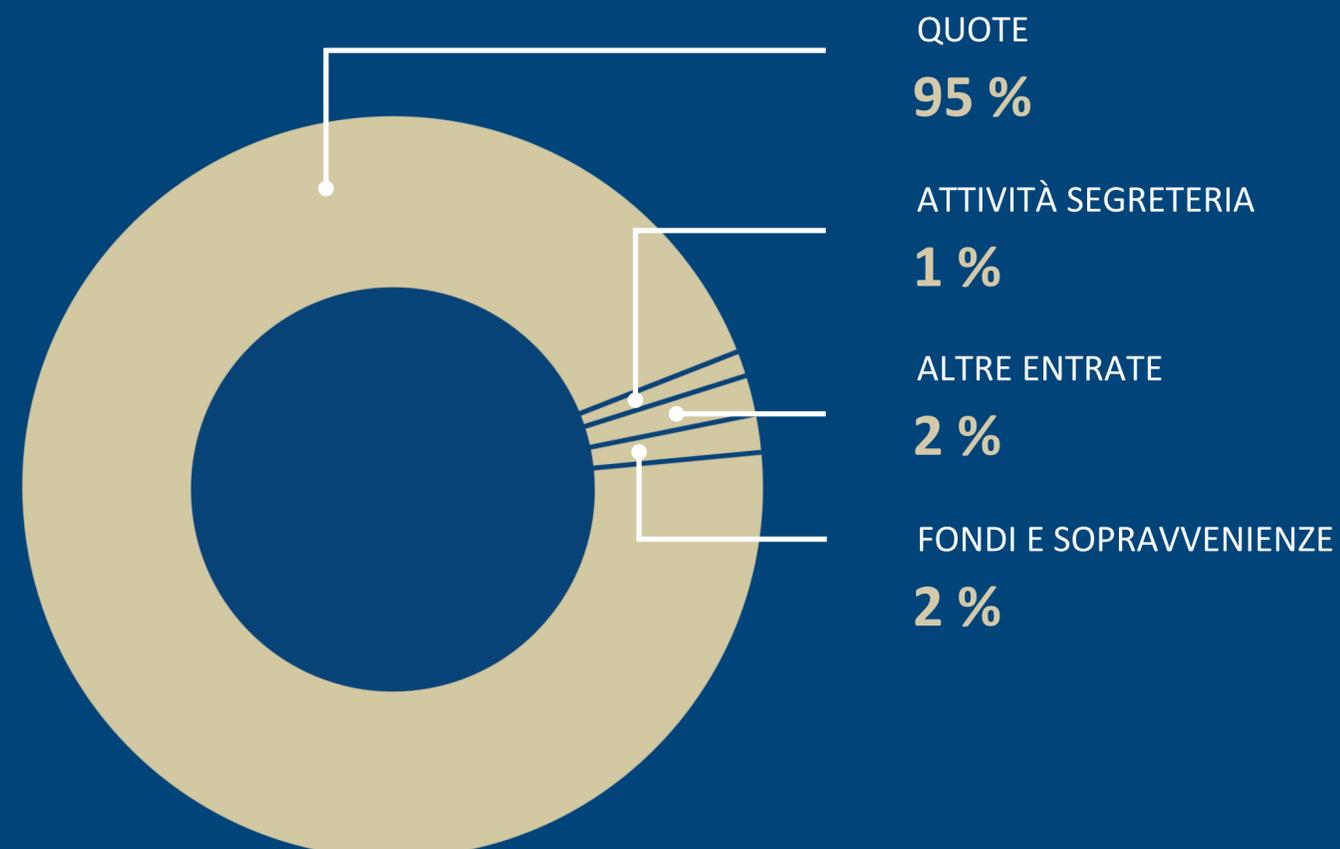
SISTEMAZIONE SEDE		SPESE DIVERSE		CONTRIBUTO CONSIGLIO NAZIONALE	
Sistemazione sede	8.452,60 euro	Costi diversi e sopravvenienze passive	0,00 euro	Contributo annuale	228.038,00 euro
		Arrotondamenti e abbuoni passivi	0,00 euro		
		Accantonamento fondo rischio su quote	0,00 euro		
		Accantonamento fondo sede	0,00 euro		
<b>TOTALE</b>	<b>8.452,60 euro</b>	<b>TOTALE</b>	<b>0,00 euro</b>	<b>TOTALE</b>	<b>228.038,00 euro</b>
	Consuntivo 2024: 5.075,20 euro		Consuntivo 2024: 122.027,90 euro		Consuntivo 2024: 228.412,00 euro

# PERCENTUALE SUL TOTALE DELLE ENTRATE

## CONSUNTIVO 2024

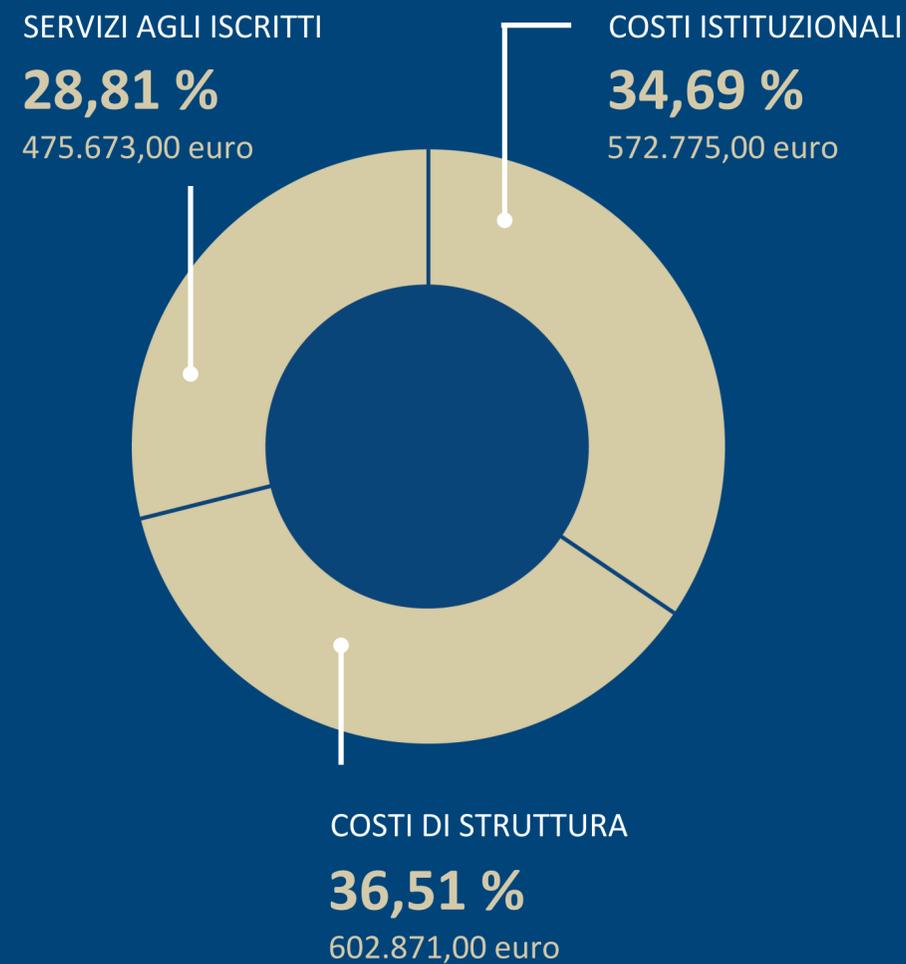


## PREVENTIVO 2025

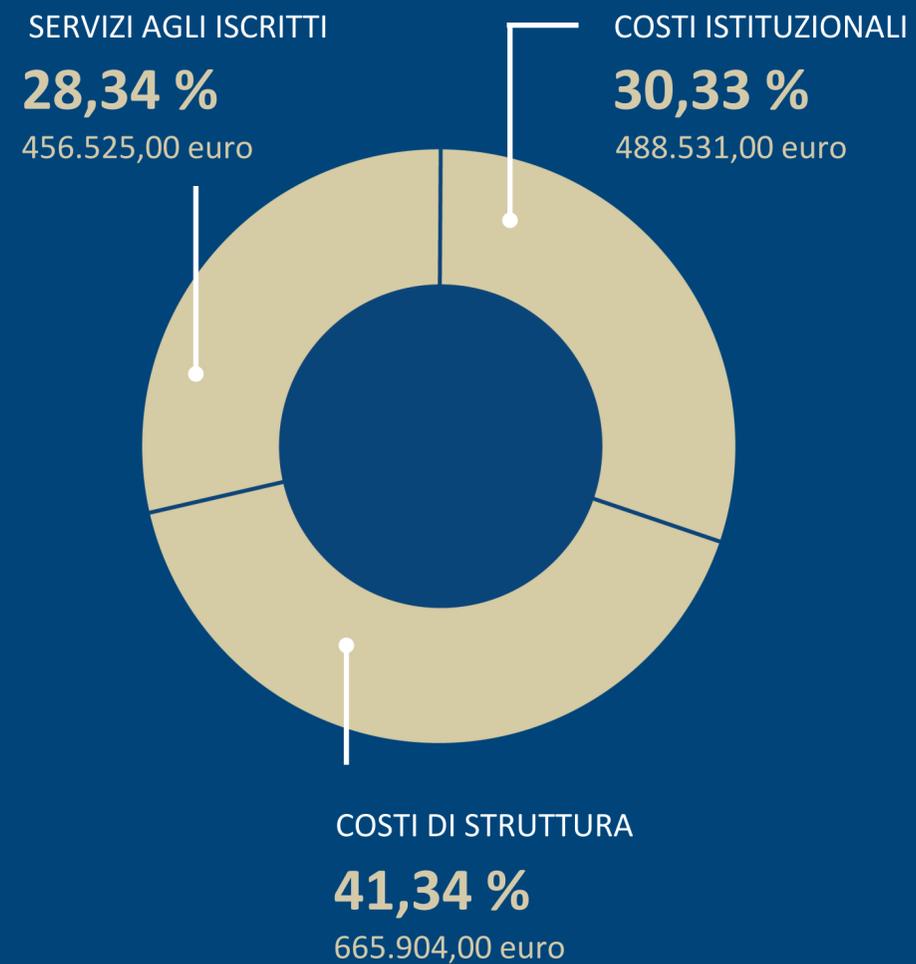


# PERCENTUALE SUL TOTALE DELLE SPESE

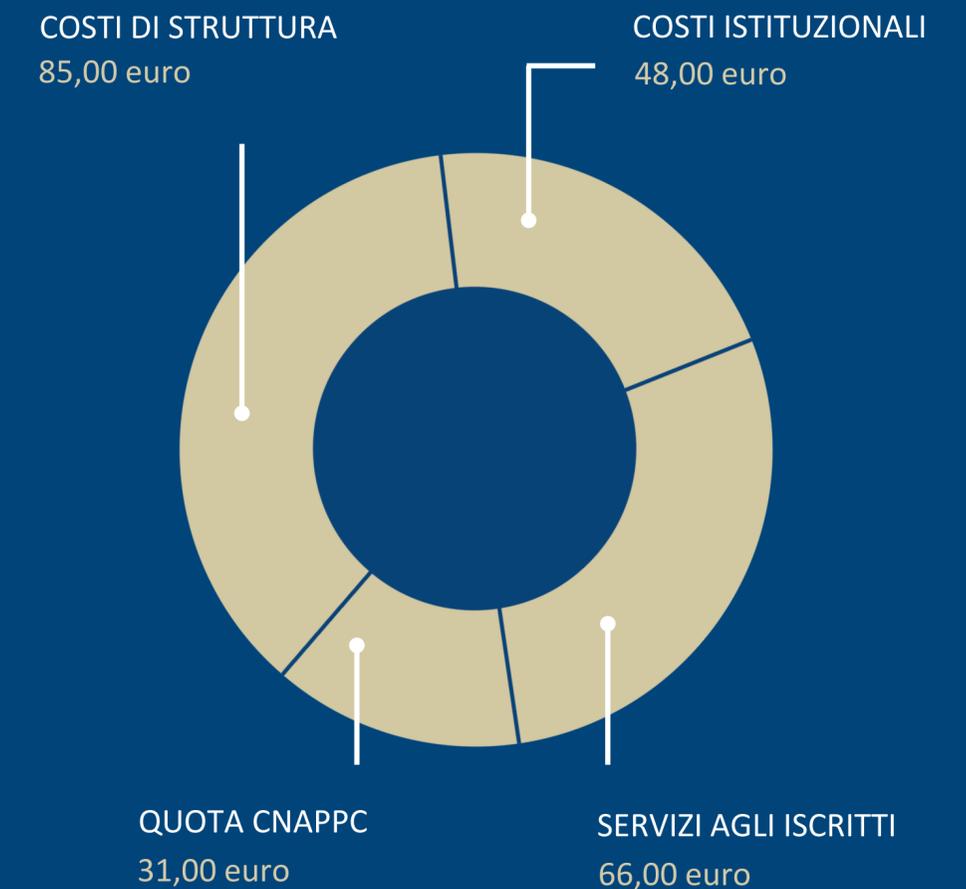
## CONSUNTIVO 2024



## PREVENTIVO 2025



## INCIDENZA SULLA QUOTA



# — ORDINE E FONDAZIONE, BILANCIO DI GRUPPO 2024

# ORDINE E FONDAZIONE, UN BILANCIO DI GRUPPO

Volume complessivo del bilancio  
del gruppo Ordine — Fondazione

---

**2.189.328 euro**

(2023: 2.078.600 euro)

## BILANCIO ORDINE

---

**1.651.319 euro**

(2023: 1.568.718 euro)

## BILANCIO FONDAZIONE

---

**634.758 euro**

(2023: 648.368 euro)

# ORDINE E FONDAZIONE, UN BILANCIO DI GRUPPO

## USCITE

**27,8 %**      578.856,00 euro

FUNZIONAMENTO DELL'ISTITUZIONE

(2023: 26% | 540.583,00 euro)

**4 %**      88.952,00 euro

ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI

(2023: 4% | 86.829,00 euro)

**3 %**      74.419,00 euro

ACCANTONAMENTI PROGETTI FUTURI

(2023: 1% | 23.598,00 euro)

**39 %**      849.937,00 euro

STAFF

(2023: 40% | 823.249,00 euro)

**10 %**      228.412,00 euro

QUOTA CONSIGLIO NAZIONALE

(2023: 11% | 227.443,00 euro)

**16 %**      361.077,00 euro

ATTIVITÀ DI PROGRAMMA

(2023: 17% | 361.204,00 euro)

**0,2 %**      5.075,00 euro

SISTEMAZIONE SEDE

(2023: 1% | 15.694,00 euro)

# ORDINE E FONDAZIONE, UN BILANCIO DI GRUPPO

## ENTRATE

**70 %**      1.541.130,00 euro

QUOTE DI ISCRIZIONE

(2023: 73% | 1.534.610,00 euro)

**11 %**      239.807,00 euro

FORMAZIONE

di cui 74.479,00 euro per formazione a non iscritti OAT pari al 31%

(2023: 12% | 238.534,00 euro di cui 57.014,00 euro per formazione a non iscritti OAT pari al 24%)

**7 %**      163.273,00 euro

CONTRIBUTI

(2023: 8% | 159.800,00 euro)

**3 %**      74.417,00 euro

UTILIZZO FONDI ACCANTONATI ED ENTRATE DIVERSE

(2023: 1% | 8.830,00 euro)

**4 %**      96.289,00 euro

SPONSORIZZAZIONI

(2023: 4% | 78.450,00 euro)

**3 %**

VENDITA ALTRI SERVIZI

→ Programmazione di concorsi

**15.700,00 euro**

(2023: 40.900,00 euro)

→ Altri servizi

**58.713,00 euro**

(2023: 22.581,00 euro)

# ASSEMBLEA DI BILANCIO

ORDINE DEGLI ARCHITETTI, PIANIFICATORI, PAESAGGISTI  
E CONSERVATORI DELLA PROVINCIA DI TORINO

→ TORINO,  
17 LUGLIO 2025

**ordine** \_

**architetti**  
pianificatori, paesaggisti  
e conservatori / Torino



**Grazie Laura  
per aver fatto  
la differenza.**

